

# Table des matières

REMERCIEMENTS .....	7
INTRODUCTION : URBANISME DURABLE ET GESTION.....	11
A. La dynamique entre objet, collectif et outils .....	11
B. Le contexte managérial de la conception urbaine .....	12
C. La dimension organisationnelle de l'action collective .....	17
D. Structure organisationnelle et outils de gestion de projets .....	20
E. L'écoconception, une opportunité d'action collective intégrée .....	23
F. Structure de l'ouvrage.....	23
PARTIE 1 : CADRE THÉORIQUE ET MÉTHODOLOGIE DE LA RECHERCHE .....	27
CADRE THÉORIQUE .....	29
A. Discussion de la littérature mobilisée.....	29
B. L'objet, au-delà d'un résultat de l'activité de conception.....	31
<i>Les leçons et critiques de la théorie de la conception .....</i>	<i>31</i>
<i>Formalisation du raisonnement de conception pour l'objet quartier .....</i>	<i>32</i>
<i>L'aménagement urbain durable comme champ d'innovation organisationnel ...</i>	<i>32</i>
<i>Le langage du projet urbain .....</i>	<i>33</i>
C. Les quartiers durables, nouveaux objets urbains .....	35
<i>L'activité de conception et l'objet urbain.....</i>	<i>36</i>
D. Émergence et structuration des collectifs de conception.....	40
<i>Le projet urbain comme processus .....</i>	<i>40</i>
<i>Les interactions, l'objet et le rôle collectif de concepteur .....</i>	<i>41</i>
E. Les outils supports pour la conception de l'inconnu .....	42
RECHERCHE INTERVENTION ET ÉTUDE DES CAS.....	45
A. Les cas et leur méthode d'analyse .....	45
<i>Choix d'une méthode de recherche-intervention .....</i>	<i>45</i>
<i>Présentation des cas étudiés .....</i>	<i>46</i>
<i>Grille d'analyse des cas.....</i>	<i>53</i>
B. Méthodologie d'analyse des collectifs de conception .....	55

PARTIE 2 : NAISSANCE D'UN RÔLE COLLECTIF DE CONCEPTEUR.....	61
RÉCIT DES CAS .....	63
A. Dunkerque : un modèle managérial innovant .....	63
<i>Un territoire à concevoir</i> .....	63
<i>Historique du grand projet Neptune</i> .....	65
<i>Outils cristallisant le processus de conception</i> .....	66
<i>Le projet Grand Large : rupture avec la conception classique</i> .....	68
<i>Formation d'un collectif de conception</i> .....	71
<i>Les outils rendant possible l'action collective</i> .....	72
<i>Impacts des interactions entre acteurs sur le processus de conception</i> .....	73
<i>Le rôle collectif de concepteur</i> .....	79
<i>Leçons du cas Grand Large</i> .....	80
B. Humanité : quand un acteur inattendu fabrique un quartier .....	82
<i>Émergence des objets et des collectifs de conception</i> .....	82
<i>Organiser l'action collective autour d'un objectif commun</i> .....	85
<i>L'action collective structurée à travers les outils juridiques</i> .....	87
C. Le rôle collectif de concepteur .....	89
<i>Co-design et Living lab</i> .....	93
<i>Une conception continue</i> .....	94
<i>Les leçons de la conception par un acteur inattendu</i> .....	97
<i>Apports de la conception systémique</i> .....	99
<i>Le projet aujourd'hui</i> .....	102
D. ENSTA : un outil juridique pour une dynamique d'innovation .....	102
<i>L'émergence d'un collectif de conception</i> .....	103
<i>D'un processus de programmation à une dynamique collective d'exploration</i> .	105
<i>Le contrat support cognitif du collectif de conception</i> .....	107
<i>Impacts sur l'objet de la dynamique collective de conception</i> .....	109
CONCEPTION DE SUPPORTS COGNITIFS POUR LA VILLE DURABLE .....	111
A. La démarche ÉcoQuartier du ministère français de l'Écologie.....	112
<i>Le point de départ de la démarche</i> .....	112
<i>Les clés d'un contexte d'incertitudes</i> .....	113
<i>L'organisation d'une démarche d'exploration et de capitalisation</i> .....	115
<i>Émergence des objets</i> .....	120

<i>Émergence du rôle collectif de conception</i> .....	124
<i>Émergence d'instruments comme supports cognitifs</i> .....	129
<i>Mise en œuvre des outils</i> .....	131
<b>B. BiomWork : un modèle économique de soutenabilité</b> .....	132
<i>Contexte et histoire de l'émergence de l'objet</i> .....	134
<i>La naissance d'un collectif de conception</i> .....	137
<i>L'outil comme support cognitif de l'action collective</i> .....	145
<i>L'émergence du rôle collectif de concepteur</i> .....	147
<b>LES ENSEIGNEMENTS TIRÉS DES CAS</b> .....	149
<b>PARTIE 3 : REFONTE DES PRINCIPES ET PRATIQUES POUR UNE</b> <b>ÉCOCONCEPTION URBAINE</b> .....	153
<b>L'OUTILLAGE DES ACTIVITÉS DE CONCEPTION</b> .....	155
<b>A. L'écoconception à l'échelle du bâti et du projet urbain</b> .....	157
<i>La construction de connaissances en écoconception en France</i> .....	157
<i>L'ACV dans le secteur industriel</i> .....	158
<i>Le passage de l'échelle du bâti à celle du quartier</i> .....	159
<i>L'approche par les fonctionnalités en écoconception</i> .....	160
<i>L'unité fonctionnelle transposée du bâti au quartier</i> .....	161
<i>Conception de quartier guidée par la fonctionnalité et la qualité</i> <i>des objets bâtis</i> .....	163
<i>Historique de la démarche d'écoconception</i> .....	164
<i>Des outils qui structurent l'exploration des nouveaux concepts dans</i> <i>le bâtiment</i> .....	165
<i>Outils d'évaluation environnementale des bâtiments</i> .....	167
<i>ACV bâtiment</i> .....	167
<i>L'expansion du raisonnement de conception du bâtiment au quartier</i> .....	168
<b>B. La rencontre de l'écoconception et du projet urbain, ouverture de</b> <b>champs d'innovation</b> .....	171
<b>C. Valeur du projet, maintien de la cohérence</b> .....	172
<i>L'analyse de cycle de vie à l'échelle du quartier</i> .....	173
<i>Pistes d'expansion de l'outil ACV quartier</i> .....	176
<i>ACV sociale</i> .....	178
<i>La biodiversité d'un quartier</i> .....	179
<i>L'intégration de la prospective de la mobilité</i> .....	181

<i>L'écoconception des systèmes de transport</i> .....	181
<i>L'écoconception de l'objet stationnement</i> .....	182
D. Le couplage des outils avec le rôle collectif du concepteur .....	185
E. Ouverture des champs d'innovation juridique et économique .....	188
<i>Ouverture de champs d'innovation juridique</i> .....	188
<i>Ouverture des champs d'innovation économique</i> .....	192
F. Vers un modèle contextuel du pilotage de l'aménagement urbain durable .....	195
G. Doter le maire inventif de capacités de conception.....	196
H. L'écoconception comme opportunité d'action collective intégrée ...	201
<b>CONCLUSION : L'ÉMERGENCE DE COLLECTIFS DE CONCEPTION D'OBJETS ÉVOLUTIFS</b> .....	205
A. Point de départ et limites .....	205
B. Principaux messages .....	207
<i>Le projet urbain comme processus</i> .....	207
<i>Le quartier comme objet évolutif</i> .....	208
<i>Les interactions sociales comme fondement de l'action collective</i> .....	209
<i>L'écoconception comme support de l'action collective</i> .....	210
<i>Le rôle collectif de conception et sa méthodologie</i> .....	211
C. Questions de recherche ouvertes par ce travail .....	213
<i>Questions sur l'émergence des collectifs de conception</i> .....	213
<i>Questions sur l'outillage de l'action collective</i> .....	213
<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	215
<b>TABLE DES MATIÈRES</b> .....	225