

Table des matières

Introduction	III
Propos liminaires à la nouvelle édition de l'ouvrage	VII
Présentation de l'organisation du livre	IX
Les principes importants dans la gestion d'une entreprise agricole	XI
Avertissement et remarques importantes	XVII

ÉTUDE DE CAS 1

L'amélioration de la situation financière d'une entreprise

Chapitre 1

Présentation des agriculteurs et de leur entreprise

1. Les agriculteurs	3
2. Les principales décisions stratégiques	5
2.1. L'installation en N-20	5
2.2. La modernisation et l'optimisation de l'atelier laitier : N-20 à N-15	6
2.3. Le choix de la diversification en N-15	7
2.4. Développer et pérenniser la production porcine.	7
3. Le système de production actuel	8
3.1. La production laitière	8
3.2. Les taurillons	11
3.3. Les cultures	11
3.4. La production porcine.	12
4. Les facteurs de production avec leurs atouts et contraintes.	13
4.1. Les terres.	13
4.2. Les bâtiments	15
4.3. Le matériel pour les cultures	15

Chapitre 2

Analyse de la situation financière et de ses évolutions

1. Analyse de la situation financière au 30 septembre de l'année N	17
1.1. Le bilan en grandes masses de l'entreprise A	20
1.2. L'analyse de l'actif	21
1.2.1. Analyse globale	21
1.2.2. Analyse des immobilisations	21
1.2.3. Les stocks	26
1.2.4. Les créances	28
1.3. L'analyse du passif	29
1.3.1. Analyse des capitaux propres	29
1.3.2. L'endettement à long et moyen terme	32
1.3.3. L'endettement à court terme	34
1.4. L'équilibre financier	36
2. Analyse des évolutions financières au cours des quatre derniers exercices	41
Annexe – L'utilisation des études de groupe dans l'analyse économique	53

Chapitre 3

Analyse de la rentabilité de l'entreprise

1. Analyse économique des soldes de gestion au cours des quatre derniers exercices : l'influence des marchés	63
1.1. Analyse des produits	66
1.2. Analyse de la valeur ajoutée	69
1.3. Analyse de l'excédent brut d'exploitation (EBE)	71
1.4. Le résultat courant	72
1.5. Le résultat d'exercice	73
2. Analyse des résultats en le comparant à un groupe disponible de la même région	75
3. Des charges de structure élevées et stables	79
3.1. Définition et caractéristiques des charges de structure	79
3.2. Analyse des charges de structure de l'entreprise A	81
3.2.1. Analyse globale	81
3.2.2. Les charges fixes ou celles liées au fonctionnement des facteurs de production	83
3.2.3. Les cotisations sociales: une charge à l'origine des prestations sociales	83
3.2.4. Les amortissements	87
3.2.5. Les charges financières	87
4. Analyse des marges brutes des deux activités principales: le lait et le porc	89
4.1. Répartition des marges brutes des quatre productions de l'entreprise A	89
4.2. Analyse de la production porcine	89
4.2.1. Une marge brute très variable	89
4.2.2. La comparaison avec un groupe	90
4.3. Analyse de la marge de la production laitière	94

Chapitre 4

Analyse d'une décision stratégique

1. Pourquoi cet investissement?	97
2. Les caractéristiques de l'investissement	98
3. Quelle rentabilité pour cet investissement?	100
4. Analyse globale de ce projet.	109
5. Analyse du risque: l'utilisation des matrices de gains	110

Chapitre 5

Les prévisions économiques et les évolutions financières – Le diagnostic global de l'entreprise

1. Le diagnostic global de l'entreprise	113
2. La démarche proposée des calculs économiques prévisionnels	114
3. Les prévisions sur les 5 prochaines années pour l'entreprise A	116
4. Les marges prévisionnelles.	117
4.1. La marge de la production porcine	117
4.1.1. Les produits.	118
4.1.2. Les charges opérationnelles	118
4.2. La marge de la production laitière	120
4.3. La marge des taurillons.	121
4.4. La marge du blé.	122
4.5. La marge brute globale.	123
5. Détermination de la valeur ajoutée et de l'EBE.	124
5.1. La valeur ajoutée.	124
5.2. Le calcul des DPU en tenant de la réforme de la PAC	125
5.3. Le calcul des cotisations sociales	127
5.4. L'EBE prévisionnel	128
6. Le résultat prévisionnel	129
6.1. Les amortissements.	129
6.2. Les charges financières.	130
6.3. Le résultat prévisionnel.	132
7. La marge de sécurité et l'évolution de la trésorerie	132
7.1. Les annuités en forte baisse	132
7.2. Les prélèvements privés des agriculteurs.	133
7.3. La marge de sécurité et le tableau de financement pour les 5 ans à venir.	133

**Compréhension du fonctionnement du système de production
Amélioration des résultats technico-économiques
Gestion et amélioration de la trésorerie**

Chapitre 6

L'approche systémique de l'exploitation agricole

Transformez vos visites d'exploitation en approche systémique !

1. L'exploitation agricole vue comme un système	141
1.1. Qu'est-ce que l'approche systémique?	142
1.2. Définition d'un système	142
1.3. But ou finalité	143
1.4. Objectif	144
1.5. Les règles et décisions: les trois niveaux hiérarchiques	144
1.5.1. Règles ou décisions stratégiques	144
1.5.2. Règles ou décisions tactiques	145
1.5.3. Règles ou décisions opérationnelles ou d'action	145
1.6. Histoire ou historique	145
2. L'environnement	146
2.1. Notions d'environnement	146
2.2. Atout	147
2.3. Contrainte	147
2.4. Menace	148
2.5. Opportunité	148
3. L'information	149
4. Le système social	150
5. Le système de production ou d'opérations	151
6. La modélisation de l'approche systémique de l'exploitation agricole	153
6.1. Comment représenter l'approche systémique?	153
6.2. Les différentes étapes de l'approche systémique	153

Chapitre 7

**Un exemple d'approche systémique de l'exploitation agricole
de Monsieur B**

1. Présentation de l'exploitation	155
1.1. Résumé	155
1.2. Plan	155
2. Historique	156
3. L'environnement	156
3.1. Environnement naturel	156
3.2. Environnement opérationnel	157
4. Les facteurs de production	158
4.1. Le foncier	158
4.2. Les bâtiments	159

4.3. Le matériel	159
4.4. Travail – Main-d'œuvre	159
4.5. Tableau de situation (récapitulatif)	160
5. Système de production	161
5.1. Système d'élevage	161
5.1.1. Atelier ovin	161
5.1.2. Atelier vaches allaitantes	161
5.2. Système fourrager	161
6. Avenir et devenir	162
7. Schéma de fonctionnement de l'exploitation agricole de Monsieur B.	163
8. Commentaires	163

Chapitre 8

Le diagnostic technico-économique

1. Une installation hors cadre familial	165
2. La situation financière et économique	166
3. Le diagnostic technico-économique	168
3.1. Les différentes charges sont les charges variables (ou opérationnelles) et les charges fixes (ou de structure)	169
3.2. Les charges directes et indirectes	170
3.3. Les différentes méthodes d'analyse selon les charges retenues et réparties	170
3.4. Intérêts et limites de l'utilisation des marges brutes en agriculture	171
3.5. Résultats technico-économiques en N	171
3.5.1. Bilan technico-économique de l'atelier ovin	173
3.5.2. Bilan technico-économique de l'atelier vaches allaitantes	176

Chapitre 9

Gestion de la trésorerie dans l'exploitation agricole

1. La construction du tableau pluriannuel	181
2. Le tableau pluriannuel simplifié des flux de trésorerie	182
3. L'amélioration de la trésorerie	185
4. Le budget de trésorerie	186
5. Récapitulatif	191

ÉTUDE DE CAS 3

Le remplacement de deux associés par un jeune et le passage en agriculture biologique

Chapitre 10

Les agriculteurs et leur société

1. Présentation des agriculteurs et analyse du fonctionnement de leur société.	195
1.1. La création du GAEC	196
1.2. Le fonctionnement du GAEC au niveau humain	197

2. Les aspects juridiques et fiscaux spécifiques aux GAEC	200
2.1. Définition d'une société	200
2.2. La transparence dans un GAEC	201
2.2.1. Au niveau économique	201
2.2.2. Au niveau fiscal	201
3. Présentation du système actuel	204
3.1. Les productions	204
3.2. Les facteurs de production	205
3.3. Schéma du système de production	207

Chapitre 11

Analyse de la situation financière du GAEC et des associés

1. Les notions essentielles à connaître pour l'analyse financière d'une société agricole	209
2. La consolidation du bilan	212
2.1. Démarche générale	212
2.2. La construction du bilan consolidé du GAEC	213
3. L'analyse financière du GAEC	215
4. Analyse de la situation par associé	217
4.1. Analyse de la situation des associés	217
4.2. Analyse des évolutions financières : application à un associé	218
4.2.1. Le partage du revenu entre les associés	218
4.2.2. Les différents prélèvements des associés	221

Chapitre 12

Analyse de la rentabilité de l'entreprise

1. Analyse des résultats économiques sur une longue période	225
2. Analyse des résultats de l'année N	228
2.1. Des produits plus faibles	228
2.2. La valeur ajoutée : une excellente efficacité économique	229
2.3. Un EBE cohérent	232
2.4. Un résultat largement supérieur	232
2.5. Synthèse de l'analyse économique	233

Chapitre 13

Le départ de deux associés et l'installation d'un jeune agriculteur

1. Les aspects humains	235
2. La valeur de la reprise	237
2.1. Les différentes méthodes d'évaluation	238
2.1.1. La valeur comptable	238
2.1.2. La valeur patrimoniale	239
2.1.3. La valeur économique	242
2.1.4. La négociation sur le prix de reprise	244
2.2. Application au GAEC étudié	245
2.2.1. La valeur comptable	245

2.2.2. La valeur patrimoniale	246
2.2.3. La valeur économique.	248
2.2.4. La négociation.	251
3. Étude économique du projet de l'installation.	253
3.1. Les critères économiques et financiers utilisés dans un projet d'installation	254
3.2. La construction de l'étude économique pour le cas étudié	254
3.2.1. Le changement de système avec l'arrivée de Stéphane	254
3.2.2. Les hypothèses retenues en agriculture biologique	255
3.2.3. La marge brute de l'activité laitière	256
3.2.4. Les aides PAC	258
3.2.5. Les charges fixes et les cotisations sociales ou les charges de structure de premier niveau (sans les frais financiers et amortissements).	259
3.2.6. Les annuités du GAEC et des associés.	260
3.2.7. Les prélèvements privés	261
3.3. La synthèse de l'étude économique en année 5 de l'installation	261
4. La fiche de synthèse dans les projets d'installation	263
5. Les facteurs de réussite de ce projet d'installation.	267
Annexe	269

ÉTUDE DE CAS 4

Analyser le travail et améliorer la situation Décrypter les différents coûts liés à un investissement Évaluer la rentabilité d'un investissement Gérer le risque en agriculture

Chapitre 14

Présentation résumée de l'exploitation agricole

1. Historique de l'exploitation	277
2. Environnement	278
2.1. Environnement naturel	278
2.2. L'exploitation est-elle représentative des exploitations de la petite région ?	279
2.3. Environnement opérationnel.	279
2.4. Repérage des atouts et des contraintes.	280
3. Les facteurs de production	280
3.1. Travail – Main-d'œuvre.	280
3.2. Le foncier	280
3.3. Les bâtiments	282
3.4. Le matériel	282
4. Système de production	283
4.1. Système cultural	283
4.2. Autres systèmes annexes	286
5. Avenir et devenir.	286
6. Schéma de fonctionnement.	287

Chapitre 15

Le diagnostic du travail

1. Calendrier de travail	290
2. Le pré-diagnostic « travail » individuel	292
3. Diastel	292
4. Traviescope	292
5. Les solutions aux problèmes de travail et d'équipement	294
5.1. Exemples de solutions internes à l'exploitation	294
5.2. Exemples de solutions externes à l'exploitation	294
5.2.1. Sur l'aspect travail uniquement	294
5.2.2. Sur l'aspect matériel et travail	295
5.2.3. Sur l'aspect matériel uniquement	296

Chapitre 16

Coût des investissements

1. L'amortissement	298
1.1. Définition	298
1.2. L'amortissement linéaire	300
1.3. L'amortissement dégressif fiscal	301
1.4. L'amortissement économique	303
2. Les charges financières liées au financement	304
2.1. Les intérêts des emprunts	305
2.2. Le coût de l'autofinancement ou la rémunération forfaitaire du capital propre	306
3. Les frais ou charges de fonctionnement	307

Chapitre 17

Coût comptable et fiscalité

1. Le coût comptable	309
2. Les conséquences fiscales et sociales	309
2.1. Les cotisations sociales	309
2.2. L'impôt sur le revenu	310
2.3. La fiscalité et l'assiette des cotisations sociales	311
2.4. Les plus-values (ou moins-values)	311
3. Le matériel de l'exploitation	314

Chapitre 18

Rentabilité des investissements

1. Coût et rentabilité de la culture de l'oignon	321
1.1. Coût de production et coût de revient	321
1.2. Coût de revient de la culture de l'oignon	322
2. La rentabilité	327
2.1. Le seuil de rentabilité	327
2.2. Les différentes rentabilités	327

2.2.1. Définition	327
2.2.2. L'efficacité économique	328
2.2.3. Le délai de retour sur investissement (RSI)	328
2.2.4. L'autofinancement.	329
2.3. Le budget partiel	331
2.4. La matrice de gain.	333
2.5. L'actualisation	334
2.6. La valeur actuelle nette.	335
2.7. Le taux interne de rentabilité	335

Chapitre 19

La gestion du risque

1. Définition du risque	339
2. Les différents moyens de couverture des risques	341
2.1. Les assurances.	341
2.2. La déduction pour aléas (DPA).	342
2.3. Le Fonds national de gestion des risques en agriculture (FNGRA)	342
2.4. La mutualisation des risques: les caisses de péréquation	343
2.5. L'association, mutuelles, coopératives, groupements	344
2.6. Les marchés à terme	345
2.6.1. Historique	345
2.6.2. Organisation du marché à terme.	345
2.6.3. Le système de transaction.	346
2.6.4. L'opération de couverture	346
2.6.5. Les options	347
2.6.6. L'échange contre physique (ou against actuals AA).	349
Conclusion	351

ANNEXE COMPTABLE

1. Introduction.	353
2. Historique	355
3. Différents types de comptabilité en agriculture.	360
4. Les principes fondamentaux.	361
5. L'organisation comptable	362
5.1. Le journal ou livre-journal	362
5.2. Le grand livre	362
5.3. L'enregistrement et le classement des opérations comptables	365
5.3.1. Quelques exemples d'enregistrement d'opérations comptables à partir de factures.	366
5.3.2. Clôture d'un compte	371
5.4. La balance	373
5.5. Les opérations de clôture de l'exercice.	373
5.6. Le traitement des biens vivants dans la comptabilité.	374
5.7. La constitution des documents de synthèse à la fin de l'exercice	376

5.8. Les annexes aux documents de synthèse	390
5.9. Table financière.	391
Index.	393

Contenu protégé par copyright